

Time: 2 Hours

Total Marks: 60

- N.B:
- 1) All questions are compulsory.
 - 2) Figures to the right indicate full marks.

- Q. 1. (a) Explain the concept of Vision and Mission in strategic management. (15)
(b) Enumerate the benefits of strategic management. (15)
OR
(c) Define strategic management. Elaborate the various financial strategies. (15)
(d) Describe the components of macro business environment. (15)
- Q.2. (a) Explain any two alternative strategies under the formulation of strategies. (15)
(b) Elucidate the SWOT analysis as a part of corporate portfolio analysis. (15)
OR
(c) Discuss the factors affecting strategic choice (15)
(d) Explain the limitations of budgetary control. (15)
- Q.3. (a) Discuss the various external factors of corporate renewal strategies. (15)
(b) What is Strategic Alliance? Explain its importance in India. (15)
OR
(c) Enumerate the problems of PPP model in India. (15)
(d) Highlights on the contribution of IT sector in Indian business. (15)
- Q.4. A) Fill in the blanks with appropriate options. (5)
1. Strategy ----- is the final step of strategic management process.
a) Formulation b) Implementation c) Evaluation d) Planning
 2. Supplier is a part of -----factor of the business environment
a) Internal b) Micro c) Macro d) Fixed
 3. -----basically start for short term benefits
a) Foreign collaboration b) Franchisee c) Diversification d) Joint venture
 4. In the full form of PPP includes one of the "P" is -----
a) People b) Private c) Partner d) All of these
 5. ----- is a type of man-made disaster.
a) Cyclone b) Earthquake c) War d) Flood
- Q. 4. B) State whether the following statements are True or False. (5)
- 1) Retrenchment strategies involve an extension in the scope of a corporation's activities.
 - 2) Business valuation is the first process of Merger and Acquisition.
 - 3) PERT/CPM is the traditional method of controlling.
 - 4) Franchising is one of the types of strategic alliance.
 - 5) Successful entrepreneurs take risks.

Q. 4. C) Match the Column.

(5)

Sr. no.	Group A	Group B
1)	Focused low cost	a) Toxic culture
2)	Turnaround strategy	b) Reduction of losses
3)	Internal cause of renewal	c) Mitigation
4)	Strategic alliance	d) Business level strategy
5)	Prevention disaster	e) Company profitable again

OR

Q4. Write Short notes on (Any Three)

(15)

- 1) Reason for Growth of KPO
- 2) Operational reengineering
- 3) Consequences of disaster
- 4) Process of business start-up
- 5) Make in India model

मराठी रूपांतर

वेळ: २ तास

गुण ६०

टीप : १.सर्व प्रश्न अनिवार्य आहेत .

२.उजवीकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवतात .

- प्र. १: अ) व्यूहरचनात्मक व्यवस्थापना मधील दृष्टी व ध्येय ही संकल्पना स्पष्ट करा. (१५)
 ब) व्यूहरचनात्मक व्यवस्थापनेचे फायदे तपशीलवार नमूद करा
 किंवा
 क) व्यूहरचनात्मक व्यवस्थापनेचा अर्थ स्पष्ट करून विविध वित्तीय व्यूहरचना स्पष्ट करा (१५)
 ड) बाह्य व्यवसाय पर्यावरणाच्या घटकांचे वर्णन करा.
- प्र.२ . अ) व्यूहरचनात्मक सुत्रीकरणाच्याअंतर्गत कोणत्याही दोन पर्यायी व्यूहरचना स्पष्ट करा. (१५)
 ब) संघटन पोर्टफोलिओ विश्लेषणाचा भाग म्हणून सामर्थ्य, दुर्बलता, संधी व धोके (स्वोट) यांचे विश्लेषण करा.
 किंवा
 क) व्यूहरचना निवडीवर परीणाम करण्याच्या घटकांची चर्चा करा. (१५)
 ड) अंदाज पत्रकीय नियंत्रणाच्या मर्यादा स्पष्ट करा
- प्र. ३.अ) संघटना नुतानिकरण व्यूहरचनेच्या विविध बाह्य घटकांची चर्चा करा. (१५)
 ब) व्यूहरचनात्मक एकीकरण म्हणजे काय ? भारतामधील त्याचे महत्व स्पष्ट करा.
 किंवा
 क) भारतीय खाजगी सार्वजनिक भागीदारी (पीपीपी) प्रतिकृतीची समस्या तपशीलवार मांडा. (१५)
 ड) भारतीय व्यवसायामधील माहिती तंत्रज्ञानाच्या योगदानाची ठळक वैशिष्ट्ये लिहा.
- प्र. ४. अ) योग्य पर्याय निवडून रिकाम्या जागा भरा (५)
 १) व्यूहरचनात्मक व्यवस्थापन प्रक्रियेतील ----- व्यूहरचना ही शेवटची पायरी होय.
 अ) सूत्रीकरण ब) अंमलबजावणी क) मुल्यांकन ड) नियोजन
 २) पुरवठादार हा व्यवसाय पर्यावरण घटकांचा एक ----- भाग आहे.
 अ) अंतर्गत ब) सूक्ष्म क) समग्र ड) स्थिर
 ३) मुख्यतः ----- अंशकालीन फायद्याकरिता सुरु करतात.
 अ) विदेशी व्यवसाय सहयोग ब) विक्रयहक्क क) विविधीकरण ड) संयुक्त उपक्रम
 ४) पीपीपी या शब्दामध्ये 'पी' म्हणजे ----- होय.
 अ) पीपल ब) प्रायव्हेट क) पार्टनर ड) यापैकी सर्व

- ५) ----- हा मानवनिर्मित आपातकालीन प्रकार आहे .
 अ) चक्रीवादळ ब) भूकंप क) युद्ध ड) पूर

प्र. ४ ब) खालील विधाने खरे की खोटे ते लिहा.

- १) खर्च कपात व्यूहरचना ही संघटना कार्याच्या व्याप्तीतील वाढ अंतर्भूत करते.
- २) विलीनीकरण व संपादन ही व्यवसाय मुल्यांकनाची प्रथम पायरी होय .
- ३) पर्ट व सीपीएम (PERT & CPM) ह्या नियंत्रणाच्या परंपरागत पद्धती आहेत.
- ४) विक्रयहक्क हा एक व्यूहरचनात्मक एकीकरणाचा प्रकार आहे.
- ५) यशस्वी उद्योजक व्यवसायातील धोके स्विकारतात.

प्र. ४ क) योग्य जोड्या जुळवा

	अ विभाग	ब विभाग
१	कमी खर्चावरील भर	अ) व्यसनाधीन संस्कृती
२	उद्योग पुनर्विकास धोरण	ब) तोटा कमी करणे
३	अंतर्गत नुतीनिकरणाची कारणे	क) भरपाई करणे
४	व्यूहरचनात्मक एकीकरण	ड) व्यवसाय पातळी व्यूहरचना
५	आपत्ती प्रतिबंध	इ) तोट्यातील उद्योग फायद्यात आणणे

किंवा

प्र. ४. टीपा लिहा (कोणत्याही तीन)

- १) ज्ञान प्रक्रिया बाह्यास्त्रोत विकासाची कारणे
- २) कार्यात्मक पुनर्भाषांत्रिकीकरण
- ३) आपत्तीचे परिणाम
- ४) व्यवसाय स्टार्टअप ची प्रक्रिया
- ५) मेक इन इंडिया प्रतिकृती
